#### How to Cite:

Abdessamed, H. A., & Fatiha, D. (2024). Digital transformation requirements for external audit. *International Journal of Economic Perspectives*, 18(12), 2283–2292. Retrieved from https://ijeponline.org/index.php/journal/article/view/774

# Digital transformation requirements for external audit

#### **Hamed Achraf Abdessamed**

LAMAPE Laboratory (Research in Analytical and Operational Methodological Applications in Economics), Oran Graduate School of Economics, Algeria Email: hamed.achraf@ese-oran.dz

#### **Daoud Fatiha**

LAMAPE Laboratory (Research in Analytical and Operational Methodological Applications in Economics), Oran Graduate School of Economics, Algeria Email: Fatiha.daoud@ese-oran.dz

**Abstract**—This study aims to identify the impact of digital transformation on the external audit profession, and to achieve the objectives of this study, the descriptive and analytical approach was used, including a theoretical framework in which we addressed the most important concepts related to the subject of the study, and an applied aspect in which we relied on a questionnaire distributed to a random sample of 42 auditors and accounting experts in the western Algerian states, specifically the states of: Oran, Sidi Bel Abbes, Ain Tamouchent and Tlemcen, the data was processed using SPSS V.26, and the study came up with a set of valuable results that emphasised the importance of digital transformation in the external audit profession.

*Keywords---*Digitalisation, Digital transformation, External audit, Auditor, Accountant expert.

#### المقدمة:

في ظل الثورة الصناعية الرابعة التي يشهدها العالم حاليا أصبحت الحياة الاقتصادية قائمة على المعرفة والتكنولوجيات الحديثة (Stefan, et al., 2023)، و أمام هذا التطور المتسارع للتقنيات الحديثة من الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة و الحوسبة السحابية و ما يرافقهم من أمن سيبراني فرضت تغيير في أساليب وغاذج الأعمال (Panchenko & Dovhenko, 2023) ، كان لهذا التحول الرقمي تأثير كبير على سوق العمل وغير طريقة تمارسة الأعمال في جميع مجالات النشاط (Inna & Parshukova, 2023)

في هذه البيئة الرقمية تجد مكاتب التدقيق و مراجعة الحسابات أمام حتمية دمج التقنيات الحديثة و البرامج المبتكرة و تغيير منهجية و أساليب العمل التقليدية إلى طرق المعالجة الالكترونية التي تسمح بإنجاز عمليات التدقيق بأقل جهد و في أسرع وقت و بأدنى تكلفة الأمر الذي يسهم في تحسين جودة و شفافية و دقت الخدمات المقدمة لطالبي خدماتما(Bojana & Peter, 2023) ،كما تواجه مكاتب التدقيق عدة تحديات لعل أحد أهمها هو حاجة المدققين و فريق

© 2024 by The Author(s). © SY ISSN: 1307-1637 International journal of economic perspectives is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License.

Corresponding author: Abdessamed, H.A., Email: hamed.achraf@ese-oran.dz Submitted: 27 October 2024, Revised: 18 November 2024, Accepted: 07 December 2024 عملهم إلى تطوير مهارات ومعارف جديدة لمواكبة مشهد التكنولوجيا المتغير (Yusoff, et al., 2023) . بحيث يجب أن يكون المدفقون قادرين على فهم واستخدام التقنيات الجديدة لتقييم المخاطر والضوابط المرتبطة بالتحول الرقمي بكفاءة وفعالية. كما يجب أن يكونوا قادرين أيضًا على إيصال تقاريرهم إلى طالبي المخدمة وأصحاب المصلحة الآخرين بطريقة واضحة وموجزة و آمنة (Bojana & Peter, 2023) .

رغم أهمية وفوائد التحول الرقمي، تواجه مكاتب التدقيق تحديات عديدة في تبنيه و تطبيقه بشكل فعال، بما في ذلك التكلفة العالية لاقتناء هذه التقنيات الحديثة بالإضافة إلى المخاطر الأمنية و حماية البيانات.

من هنا تأتي فكرة البحث في التعرف على تحديات تبني تقنيات التحول الرقمي في مكاتب التدقيق ومراقبة الحسابات في بيئة الأعمال الجزائرية، وفي ضوء ما سبق تبرز معالم إ**شكالية الدراسة** التي يمكن صياغتها كما يلي:

# ماهى متطلبات تبنى تقنيات التحول الرقمي في مكاتب التدقيق بالجزائر؟

لتسهيل الإجابة على إشكالية الدراسة قمنا بتجزئتها إلى **الأسئلة الفرعية** التالية:

- ماهى خطوات التحول الرقمي للتدقيق الخارجي؟
- ما مدى استعداد مكاتب التدقيق الجزائرية لمواكبة التحول الرقمي؟
- ماهي الفرص والتحديات التي تواجه مكاتب التدقيق الجزائرية في تبني عملية التحول الرقمي؟
  - فرضيات الدراسة:

انطلاقا من القراءات الأولية حول الموضوع وبغية الإجابة على الإشكالية المطروحة والأسئلة الفرعية، قمنا بصياغة مجموعة من الفرضيات التي نراها أكثر الإجابات احتمالا على الأسئلة المطروحة، التي سنقوم بالتأكد من صحتها أو نفيها من خلال الدراسة الميدانية، وهي كالتالي:

- الفرضية الرئيسية: يتطلب تبني تقنيات التحول الرقمي في مكاتب التدقيق بالجزائر وجود إستراتيجية واضحة، واستثمارات مالية وبشرية كافية، وتطوير
  البنية التحتية التكنولوجية، بالإضافة إلى مواءمة التشريعات والقوانين المحلية مع متطلبات البيئة الرقمية.
  - الفرضيات الفرعية:
- تتضمن خطوات التحول الرقمي للتدقيق الخارجي تقييم الوضع الحالي، وتحديد الأهداف الإستراتيجية، وتبني التقنيات الرقمية المناسبة،
  وتدريب الكوادر، وتغيير الثقافة التنظيمية.
- تختلف درجة استعداد مكاتب التدفيق الجزائرية لمواكبة التحول الرقمي حسب حجم المكتب، وطبيعة العملاء، والاستثمارات السابقة
  في التكنولوجيا، ووعى الإدارة بأهمية التحول الرقمي.
- تتمثل الفرص المتاحة في تبني التحول الرقمي تحسين كفاءة العمليات، وتدنية التكاليف، وزيادة دقة النتائج، وتوسيع نطاق الخدمات، يينما تشمل التحديات نقص الكوادر المؤهلة، ارتفاع تكاليف الاستثمار، مقاومة التغيير، وعدم وضوح التشريعات.

#### • أهمة الدراسة:

تكتسي هذه الدراسة أهمية بالغة في ظل التحول الرقمي المتسارع الذي تشهده المؤسسات على مستوى العالم. فهي تساهم في توسيع المعرفة الأكاديمية حول العلاقة بين التدقيق الخارجي والتحول بنجاح. كما تساهم الدراسة في تعزيز جودة التدقيق، وزيادة ثقة المستثمرين، ودعم عملية صنع القرار في الجزائر. علاوة على ذلك، فإن نتائج هذه الدراسة يمكن أن تساهم في تطوير التشريعات والقوانين المتعلقة بالتدقيق الخارجي، وبالتالي تعزيز بيئة الأعمال في البلاد.

وتحدر الإشارة إلى أن أهمية الدراسة تمثلت في الجوانب التالية:

# الأهمية النظرية:

- تضيف الدراسة بعدًا إلى الأدبيات البحثية حول التحول الرقمي والتدقيق الخارجي، خاصة في السياق الجزائري.
  - تساهم الدراسة في فهم أعمق لكيفية تأثير التحول الرقمي على مكاتب التدقيق.
    - الأهمية العملية:
  - ا تقدم الدراسة إرشادات عملية لمكاتب التدقيق حول كيفية تنفيذ التحول الرقمي بنجاح.
- تساعد الدراسة على تحسين جودة التدقيق الخارجي من خلال تحديد التقنيات والأدوات الرقمية الأكثر فعالية.
  - ا تساهم الدراسة في زيادة مصداقية وموثوقية التقارير المالية، مما يعزز ثقة المستثمرين والمساهمين.
    - الأهمية المحلية (على مستوى الجزائر):
- ا تلبي الدراسة حاجة ملحة لفهم التحديات والفرص التي تواجه مكاتب التدقيق الجزائرية في ظل التحول الرقمي.

- تساهم الدراسة في تعزيز بيئة الأعمال في الجزائر من خلال تحسين جودة التدقيق والشفافية المالية.
  - تدعم الدراسة جهود الجزائر في التحول إلى اقتصاد رقمي.
    - أهداف الدراسة:

نهدف من خلال هذه الدراسة إلى تحليل العلاقة بين متغيرات الدراسة وذلك من خلال:

- التعرف على متطلبات رقمنة التدقيق الخارجي؛
- دراسة أثر التحول الرقمي على مهنة التدقيق الخارجي؟
- التعرف على الفرص والمزايا التي يمنحها التحول الرقمي للمكاتب التي تواكب التحول الرقمي؟
  - تقديم رؤية مستقبلية للمدققين الذين يتطلعون إلى التنقل إلى البيئة الرقمية.

## I.الإطار النظري وأدبيات الدراسة:

## 1.النظريات التي تستند عليها ممارسات التدقيق الخارجي:

تستند ممارسة التدقيق الخارجي على مجموعة من النظريات التي توفر الإطار المفاهيمي الذي يفسر دور ومسؤوليات المدققين الخارجيين، وتتمثل هذه النظريات في:

## 1.1. نظرية الوكالة "Agency Theory":

تفترض نظرية الوكالة وجود علاقة وكيل-موكل بين المديرين والمساهمين. المديرون هم الوكلاء الذين يتصرفون نيابة عن المساهمين، الذين هم الموكلون. ومع ذلك، قد يكون للمديرين حوافز مختلفة عن المساهمين، مما قد يؤدي إلى تضارب في المصالح، من هنا يهدف التدقيق الخارجي إلى توفير ضمانات للمساهمين بأن المديرين يتصرفون لصالحهم، بحيث يقوم المدققون الخارجيون بمراجعة البيانات المالية للشركة وعملياتها للتحقق من عدم وجود أي مخالفات أو سوء تصرف. من خلال إبداء [Jensen & Meckling, 1976)

بالرغم من مساهمات نظرية الوكالة إلا أنه وجهت لها عدة إنتقادات أهمها إنتقاد ستيفن راسي للنظرية الوكالة من خلال تقديم منظور سلوكي، وجادل بأن نظرية الوكالة تبالغ في تقدير عقلانية المديرين، وأن المديرين غالبًا ما يتخذون قرارات بناءً على العواطف والتحيزات.(Massa, Partyka, & Lana, 2020)

## 2.1. نظرية المعلومات الإقتصادية: Information Economics Theory

تفترض نظرية المعلومات الإقتصادية ل (Ahmad, 2022) وجود عدم تماثل في المعلومات بين الإدارة والمستثمرين، بحث تمتلك الإدارة معلومات عن الشركة أكثر من المستثمرين(Ahmad, 2022)، من هنا يهدف التدقيق الخارجي من خلال إبداء آراهم المستقلة حول البيانات المالية إلى تحسين جودة المعلومات و توفيرها في الوقت المناسب للمساهين و بالتالي التقليل من عدم التماثل، إلا أنه تم إنتقاد هذه النظرية من طرف 1988)Stephen Turner في كتابه " نظرية التدقيق: منظور إقتصادي " حيث أكد أن المدققين الخارجيين غالبًا ما يكون لديهم معلومات محدودة عن الشركة التي يقومون بتدقيقها، و لا يمكنهم اكتشاف جميع المعلومات غير المتماثلة التي تكون في الغالب غير متاحة (Kleiner, 2022).

#### 3.1. نظرية الرقابة Stewardship Theory:

تفترض نظرية الرقابة أن التدقيق الخارجي هو شكل من أشكال الرقابة الخارجية على الإدارة، بحيث تحدف إلى منع الاحتيال وسوء التصرف من خلال مراجعة البيانات المالية للشركة وعملياتها، إلا أنه وجهت عدة انتقادات لهذه النظرية أهمها كانت من طرف Joseph Stiglitz) (1989) في كتابه الشهير "أسواق غير كاملة وإخفاقات الحكومة" حيث أكد على أن نظرية الرقابة لا تأخذ في الاعتبار تأثير العوامل الاجتماعية والسياسية والاقتصادية أثناء عملية التدقيق بحيث اعتبر أنفا غير واقعية للغاية ولا يمكن تطبيقها على جميع الشركات (Stiglitz, 1989) .

## 2. تعريف التدقيق الخارجي:

تباينت مختلف التعاريف المستندة للتدقيق الخارجي وفق السياق والرقعة الجغرافية المستهدفة، نقدم بعضها فيما يلي:

- التعريف القائم على نظرية الوكالة: حيث تم تعريف التدقيق الخارجي على أنه" آلية لمراقبة المديرين وضمان تصرفهم بما يخدم مصالح المساهمين، دوره
  الحد من تضارب المصالح بين المديرين و المساهمين" (Jensen & Meckling, 1976) .
- كما تم تعريفه على أنه "عملية فحص الدفاتر والمستندات المحاسبية الخاصة بالشركة والتحقق من التزام الإدارة و المسيرين بالنظم واللوائح والقوانين
  المنظمة لنشاط الشركة بما يمكن المدقق الخارجي من أن يبدي رأيا موضوعيا في مدى تعبير القوائم المالية عن المركز المالي للشركة ونتيجة أعمالها وفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها "(جبور، 2022).
- الاتحاد الدولي للمحاسبين: (IFAC): عرف التدقيق الخارجي بأنه عملية منهجية ومنظمة مستقلة للتحقق من المعلومات المالية، سواء كانت مالية أو غير مالية، معايير محددة، وإصدار تقرير بشأن النتائج (محمود و بههمان، 2023).

المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين المعتمدين:(AICPA): عرف التدقيق الخارجي على أنه "فحص موضوعي للبيانات المالية لشركة ما، ويتم إجراؤه من قبل مدقق مستقل للتعبير عن رأيه بشأن ما إذا كانت البيانات المالية تقدم عرضًا عادلًا، من جميع النواحي المادية، للوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها وتدفقاتها النقدية" (جبور، 2022).

## على ضوء التعاريف السابقة يمكننا استخلاص النقاط التالية:

- ✓ التدقيق عملية منهجية مبنية على خطة محددة مسبقًا؟
- ١ يتطلب التدقيق جمع أدلة وإثباتات يستند إليها المدقق في تكوين رأيه حول عدالة القوائم المالية؛
  - ✓ يجب أن يكون المدقق محايدًا في جمع الأدلة، أي أن يتم ذلك بموضوعية ودون أي تحيز؛
- ✔ لا يقتصر التدقيق على فحص المعلومات المقدمة في القوائم المالية، بل يتضمن أيضًا فحص النظام المحاسبي الذي يولد هذه المعلومات؛
  - ✔ يقدم المدقق تقريرًا يتضمن رأيه حول مصداقية القوائم المالية إلى الأطراف التي طلبت التدقيق.

إذن بصفة عامة وموجزة يمكن القول إن التدقيق الخارجي هو عملية مستقلة وموضوعية للتحقق من المعلومات المالية للشركة وإبداء رأي فني موضوعي بشأن عدالتها.

## 3. التحول الرقمى للتدقيق الخارجي:

تطورت مهنة التدقيق بشكل كبير على مر السنين، وكان ذلك نتيجة للتغيرات في البيئة الاقتصادية والتكنولوجية والقانونية. في البداية، كان التدقيق يركز بشكل أساسي على الكشف عن الاحتيال، ولكن مع مرور الوقت، تحول التركيز إلى ضمان موثوقية وصحة البيانات و القوائم المالية،

في السنوات الأخيرة، أدى التحول الرقمي إلى تغييرات كبيرة في طرق وأساليب التدقيق. ما أدى إلى تحسين كفاءة وفعالية عملية التدقيق.

## 3. 1 تعريف التحول الرقمى:

قدم فريق من الباحثين من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية MIT (2022) تعريفا للتحول الرقمي على أنه "عملية مستمرة لتطبيق التكنولوجيا الرقمية في جميع جوانب الأعمال، مما يغير بشكل أساسي في أسلوب عمل الشركة وتقديم قيمة مضافة للعملاء، وذلك بالتركيز على 6 أبعاد رئيسية وهي: التكنولوجيا، العمليات، الموظفين، البيانات، الثقافة والقيادة. يجب على الشركات التي تسعى الى التحول الرقمي أن تركز على جميع هذه الأبعاد بشكل متكامل (Malik, Chaudhary, & Srivastava, 2022).

أما الأستاذ2020) Lucas de Bakond) وهو أستاذ بجامعة كوبنهاغن للأعمال فيعرف التحول الرقمي على أنه عملية تغيير تنظيمي شامل متبوع باعتماد وتكامل التكنولوجيا الرقمية في جميع مجالات الشركة، ثما يغير بشكل أساسي نموذج الأعمال والكفاءات الأساسية لتحقيق مستويات جديدة من التنافسية والأداء."حيث يُشدد هذا التعريف على التحول التنظيمي وتغييرات نموذج الأعمال في لب التحول الرقمي، كما يُشير إلى أهمية الكفاءات الأساسية (Core للاساسية والأداء. "حيث يُشدد هذا التعريف على التحول التنظيمي وتغييرات نموذج الأعمال في لب التحول الرقمي، كما يُشير إلى أهمية الكفاءات الأساسية والأداء (Wan, Lin, & Wu, 2023)

إذن إنطلاقا من هذين التعريفين يمكننا الوصول إلى تعريف التحول الرقمي للتدقيق الخارجي أو ما أصبح يصطلح عليه بالتدقيق الخارجي الرقمي.

## أ. تعريف التحول الرقمي للتدقيق الخارجي:

عرف التحوّل الرقمي للتدقيق الخارجي على أنه "عملية تحويل عملية التدقيق التقليدية إلى عملية مدعومة رقمياً، باستخدام التقنيات الرقمية مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة والأتمتة (Fadaly, 2023) .

كما عرفته Marian van der Veldeمن جامعة إيراسموس روتردام بأنه "عملية دمج التقنيات الرقمية في جميع جوانب عملية التدقيق، مما يؤدي إلى تغييرات جذرية في أساليب وطرق تنفيذ التدقيق. ويشمل ذلك استخدام الذكاء الاصطناعي و البيانات الضخمة و الحوسبة السحابية و هذا من أجل تحسين كفاءة وفعالية التدقيق"(Vuković, Tica, & Jaksic, 2023).

## ب. الفرص والميزات التنافسية التي تكتسبها مكاتب التدقيق من تبنى ومواكبة تقنيات التحول الرقمى:

- تحسين كفاءة وفعالية عمليات التدقيق:حيث يمكن للتقنيات الرقمية كالبيانات الضخمة و الحوسبة السحابية و الذكاء الإصطناعي أن تساعد
  المدققين على إنجاز مهام التدقيق بشكل أسرع وأكثر دقة.(Vilena, 2020)
- يتيح التدقيق الرقمي معالجة وتحليل شامل للبيانات بسرعة أكبر من التدقيق التقليدي الذي يعتمد على العينات، مما يوفر الدقة و الوقت والجهد
  (Manita, Elommal , Baudier, & Hikkerova, 2020)
- يمكن للتقنيات الرقمية تحليل كميات كبيرة من البيانات لتحديد أنماط واتجاهات قد لا تكون واضحة للمدققين باستخدام الأساليب اليدوية، حيث
  يمكن أن تساعد المدققين على إبداء آراهم الفنية المحايدة (Han, Shiwakoti, Jarvis, Mordi, & Botchie, 2023)

- يمكن للتقنيات الرقمية المساعدة في تقليل مخاطر الأخطاء البشرية وتحسين اتساق عمليات التدقيق، و بالتالي تحسين جودة التدقيق , (Fadaly, 2023).
- يمكن لمكاتب التدقيق الخارجي استخدام التقنيات الرقمية لتقديم خدمات جديدة للعملاء، مثل خدمات الاستشارات المالية، و كذا المتعلقة بالتنبؤات و الإستشراف.(Yusoff, et al., 2023)

كما يمكن للتحول الرقمي أن يكسب مكاتب التدقيق العديد من الميزات التنافسية:

- ميزة تنافسية في السوق: يمكن لمكاتب التدقيق الخارجي التي تتبنى التحول الرقمي أن تتميز عن منافسيها من خلال تقديم خدمات تدقيق أكثر
  كفاءة وفعالية(Agustian, Mubarok, Zen, Wiwin, & Malik, July 2023).
- جذب العملاء ذوي التوجه التكنولوجي: تبحث العديد من الشركات عن مكاتب تدقيق خارجية تستخدم التقنيات الرقمية لتحسين عمليات التدقيق الخاصة بما(Vuković, Tica, & Jaksic, 2023).
- تحسين العلاقات مع العملاء: يمكن للتقنيات الرقمية تحسين التواصل والتعاون بين مكاتب التدقيق الخارجي وعملائها (Manita, Elommal ., Baudier, & Hikkerova, 2020)
- تطوير مهارات المدققين: يمكن للتقنيات الرقمية مساعدة المدققين على تطوير مهارات جديدة وتحسين قدراتم , Korol & Klochko (قحسين مهارات المدققين عكن التقنيات الرقمية مساعدة المدققين على تطوير مهارات المدققين عكن التقنيات الرقمية مساعدة المدققين على تطوير مهارات المدققين عكن التقنيات الرقمية مساعدة المدققين على تطوير مهارات المدققين على تطوير مهارات المدققين على تعلق المدققين المدقين المدققين المدقق المدقين المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقين المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقين المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقين المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدقق المدق
- على الرغم من الفرص والميزات التنافسية التي يمنحها التحول الرقمي للمكاتب التي تتبنى تقنياته إلا أنه من الجدير بالذكر وجود عدة متطلبات وتحديات تواجه رقمنة التدقيق الخارجي.

## ج. متطلبات وتحديات مواكبة مكاتب التدقيق للتحول الرقمى:

يمكن تلخيص متطلبات التحول الرقمي بالرجوع إلى التعريف الذي قدمه فريق من الباحثين تابعين لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية MIT (2022) حيث ركزوا على 6 متطلبات رئيسية وهي: التكنولوجيا، العمليات، الموظفين، البيانات، الثقافة و القوانين و التشريعات.

- التكنولوجيا: الاستثمار في التقنيات الرقمية، مثل الذكاء الاصطناعي و البيانات الضخمة و الحوسبة السحابية & Jaksic, 2023).
- العمليات: إعادة تصميم منهجية و نماذج عملية التدقيق بالاعتماد على التقنيات الرقمية لتحسين الكفاءة والفعالية, (Fedyk, Hodson, Khimich, & Fedyk, 2022)
- فريق العمل: تطوير مهارات فريق العمل وتمكينهم من استخدام التقنيات الرقمية بشكل فعال عن طريق القيام بدورات تكوينية متخصصة في المهارات التقنية في كيفية أستخدام أدوات التدقيق الرقمية والبرامج، مهارات تحليل البيانات في كيفية تحليل البيانات واستخراج مؤشرات منها تساعد على (Manita, Elommal, Baudier, & إتخاذ القرار، مهارات حل المشكلات بتعلم استخدام التقنيات الرقمية لحل مشكلات التدقيق المعقدة & Hikkerova, 2020)
- البيانات الرقمية: يجب توفر البيانات بصورة رقمية في المؤسسات و الشركات التي تطلب خدمة التدقيق، حيث أنه من غير المعقول تدقيق مستندات و وثائق ورقية بواسطة برامج مسح ضوئي معززة بالذكاء الإصطناعي (TAŞAR & ERKUŞ, 2022).
  - الثقافة: خلق ثقافة التغيير و الابتكار و التعلم المستمر و التكيف مع التغيير (Fadaly, 2023).
- القوانين و التشريعات: كل النقاط التي سبق ذكرها قد تبقى حبر على ورق إن لم تتوفر قوانين و تشريعات تواكب البيئة الرقمية الحالية، حيث يستلزم إعادة النظر في الإطار القانوني الحالي(Manita, Elommal, Baudier, & Hikkerova, 2020) .
- كما أنه توجد العديد من التحديات التقيد تعيق قدرة مكاتب التدقيق من تبني التقنيات الرقمية والاستفادة من فرصه ومزاياه، ويمكن تلخيصها في النقاط التالية:
- تكلفة التحول الرقمي: حيث أن تكلفة اقتناء التقنيات الحديثة يكون جد مكلف و هذا ما قد ينعكس بالسلب بارتفاع سعر خدمات التدقيق،
  كما يجب أن تجدر الإشارة إلى أن دورة حياة هذه التقنيات تكون قصيرة بسبب التطورات و التحديثات المستمرة في سوق التكنولوجيات الحديثة، و بالتالي يمكن اعتبار تكلفة تبنى هذه التقنيات الرقمية من أهم العقبات التي تواجه مكاتب التدقيق و خاصة الصغيرة منها(Chen, 2022)

- مقاومة التغيير:قد يقاوم فريق عمل مكاتب التدقيق التغيير في طرق عملهم التقليدية، و خاصة أن العديد من المهام يتم أتمتنها و بالتالي الاستغناء
  عن العنصر البشري فيها، كما قد يكون من الصعب عليهم التكيف مع التقنيات الرقمية الجديدة نظرا لمحدودية معرفهم في مجال التقنيات الحديثة
  (Manita, Elommal, Baudier, & Hikkerova, 2020).
- أمن و خصوصية البيانات: يمكن أن تزيد التقنيات الرقمية من مخاطر اختراق البيانات والهجمات الإلكترونية، مما قد يؤدي إلى سرقة البيانات أو (Saeed, Altamimi, Alkayyal, Alshehri, & التلاعب بها، هذا ما يستوجب على مكاتب التدقيق أفضل ممارسات الأمن السيبراني Alabbad, 2023).

## الإطار التطبيقي للدراسة:

## 1. منهجية الدراسة:

## 1.1 منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي والمنهج التحليلي الذي يمكننا من تحديد المشكلة، ثم القيام بوصفها وتحليلها وتفسيرها تفسيرا دقيقا مع استخلاص النتائج، وقد تم الاعتماد على مصادر جمع البيانات التالية:

- أ. **المصادر الأولية**: تتمثل في إستبيان يحتوي على مجموعة من الأسئلة تدرس إشكالية البحث، قدم إلى مجموعة من محافظي الحسابات والخبراء المحاسبين بولايات الغرب الجزائري وبالتحديد ولايات: وهران، سيدي بلعباس، عين تموشنت وتلمسان.
  - ب. مصادر ثانوية: تمثلت هذه المراجع في الكتب والأطروحات والدراسات والمقالات العلمية العربية والأجنبية.
- 2.1 عينة الدراسة: بحدف إجراء الدراسة تم توزيع استبيان على مجموعة من أفراد مجتمع الدراسة (من محافظي الحسابات والخبراء المحاسبين بولايات الغرب الجزائري وبالتحديد ولايات: وهران، سيدي بلعباس، عين تموشنت وتلمسان) حيث تم اختيارهم عشوائيا وبدون تحيز و البالغ عددهم: 42 محافظ وخبير محاسبيوتمكنا من استجراع 37 استبيان أي ما يعادل نسبة 88,10 %,وبعد فحصها والتدقيق فيها لنتحصل في الأخير على 37 استبيانة صالحة للدراسة أي بنسبة 88,10 %

#### 3.1 تصميم الإستبيان:

- بعد تحديد متغيرات الدراسة، تم الاطلاع على العديد من الدراسات المحلية والأجنبية التي تدرس على الأقل أحد متغيرات الدراسة أو كلاهما.
  - بعدها تم تقسيم الاستبيان إلى ثلاثة محاور، كل محور يحتوي على خمسة عبارات.
    - تم تصميم الاستبيان حسب مقياس ليكرت الخماسي.
  - تم بعدها عرض الاستبيان على مجموعة من المحكمين، قاموا بدورهم ببعض التعديلات اللازمة.
    - تم توزيع 42 استبيان على عينة الدراسة، تم استرجاع 37 استبيان منها.

## 4.1 الأساليب الإحصائية المستخدمة:

تم الاعتماد في هذه الدراسة على مقياس ليكارت الخماسيScale Likertلقياس استجابات المبحوثين لعبارات الاستبيان، ومن أجل تحليل ومعالجة البيانات قمنا باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSSV 26، بالاعتماد على مقاييس التحليل التالية:

- تحليل الثبات والاتساق الداخلي من خلال معامل ألفا كرونباخ.
- مقاييس الإحصاء الوصفى (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري).

#### 2. صدق أداة الدراسة:

من أجل اختبار صدق وثبات الاستبيان تم استعمال معامل ألفا كرونباخ للتأكد من دقة صياغة عبارات الاستبيان ودرجة ملازمتها لأهداف الدراسة، حيث أنه كلما اقتربت قيمة معامل الثبات من الواحد (01)كان الثبات مرتفعا، وكلما اقتربت من الصفر (00)كان الثبات منخفضا.

جدول رقم (01): نتائج ألفا كرونباخ لجميع عبارات متغيرات الدراسة

قيمة ألفا كرونباخ	عدد العبارات
0,817	15

المصدر: منإعدادالباحثينبالاعتمادعلىمخرجاتبرنامج SPSS.V.26

منالجدولالمبينأعلاهنستنجأنمجملعباراتمتغيراتالدراسةتتمتعبمصداقيةمرضيةوثباتمرضي،إذأنقيمةألفاكرونباخ0,817 وهي قريبة من الواحد(01)، ومنه معامل ثبات مقبول وجيد.

#### 3. تحليل البيانات:

أراء عينة الدراسة حول دور التحول الرقمي في مهنة التدقيق الخارجي

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمحاور الاستبيان جدول رقم (02): المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمحاور الاستبيان

الاتجاه العام	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارة	
موافق بشدة	0,164	4,97	يمكن للتحول الرقمي أن يساعد المدققين على أتمتة المهام المتكررة وتحسين سير	
			العمل، مما يؤدي إلى زيادة الكفاءة	
موافق بشدة	0,164	4,97	يمكن للتحول الرقمي أن يساعد المدققين على استخدام الأدوات الرقمية	
			للتحقق من البيانات وتحديد الأخطاء، مما يؤدي إلى تحسين الدقة	
موافق بشدة	0,000	5,00	يمكن للتحول الرقمي أن يساعد المدققين على معالجة كميات أكبر من	
			البيانات في وقت أقل، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية	
موافق بشدة	0,000	5,00	يمكن للتحول الرقمي أن يساعد المدققين على تقليل الوقت والجهد اللازمين	
			لإكمال المهام، مما يؤدي إلى توفير الوقت والمال.	
موافق بشدة	0,450	4,73	يمكن للتحول الرقمي أن يساعد المدققين على تقديم خدمات تدقيق عالية	
			الجودة من خلال توفير تقنيات متطورة	
موافق بشدة	0,10598	4,9351	المحور الأول ككل	
موافق بشدة	0,000	5,00	يتيح التحول الرقمي معالجة و تحليل شامل للبيانات مما يوفر دقة المعلومات و	
			جودة التقارير	
موافق بشدة	0,000	5,00	يساهم التحول الرقمي في تقليص المدة الزمنية لمهام التدقيق بكفاءة و عناية	
			مهنية كبيرة	
موافق بشدة	0,000	5,00	يمكن التحول الرقمي من خفض تكاليف عملية التدقيق بغض النظر عن	
			تكاليف اكتساب هذه التقنيات	
موافق بشدة	0,435	4,24	يؤدي اكتساب التقنيات الحديثة إلى استمرارية عملية التدقيق بحيث تصبح	
			آنية و دائمة	
موافق بشدة	0,463	4,30	يساعد التحول الرقمي في تطوير الخدمات المقدمة و ابتكار أساليب جديدةو	
			تحقيق ميزة تنافسية للمكاتب التي تواكب عصر الثورة الصناعية الرابعة	
موافق بشدة	0,17381	4,7081	المحور الثاني ككل	
موافق بشدة	0,374	4,84	يحتاج المدققون إلى تطوير مهاراتهم الرقمية للعمل بشكل فعال في البيئة الرقمية	
موافق بشدة	0,492	4,62	يجب على المدققين البقاء على اطلاع بأحدث التطورات في التحول الرقمي	
			و تأثيرها على مهنة التدقيق	
موافق بشدة	0,374	4,84	يجب على مكاتب التدقيق الاستثمار في التكنولوجيا الرقمية لتحسين جودة	
			خدمات التدقيق	
موافق بشدة	0,374	4,84	يجب على مكاتب التدقيق إتباع خطة للتحول الرقمي تحدد أهدافها	
			واستراتيجياتها	
موافق بشدة	0,374	4,84	يجب على مكاتب التدقيق أن تتوفر برامج متخصصة في الأمن السيبراني و	
			حفظ البيانات	
موافق بشدة	0,36358	4,7946	المحور الثالث ككل	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V.26

- تشير نتائج الجدول أعلاه للمحور الأول إلى قبول واسع من قبل عينة الدراسة لمزايا التحول الرقمي في مهنة التدقيق الخارجي حيث حصلت جميع العبارات على متوسط حسابي مرتفع جدا (قريب من5)، بالإضافة إلى وجود اتساق عام بين أفراد العينة حيث كانت كل درجات الانحراف المعياري أقل من الواحد، مما يدل أن الغالية العظمي من عينة الدراسة يرون أن التحول الرقمي يمكن أن يحقق فوائد كبيرة لمهنة التدقيق الخارجي.
- تشير نتائج المحور الثاني إلى أن غالبية العينة توافق بشدة على أن للتحول الرقمي أثر إيجابي على مهنة التدقيق الخارجي، حيث حصلت جميع العبارات على متوسط حسابي مرتفع جدا (قريب من5)، بالإضافة إلى وجود اتساق عام بين أفراد العينة حيث كانت كل درجات الانحراف المعياري أقل من الواحد. هذا يدل على إدراك عينة الدراسة لأهمية التحول الرقمي في تطوير جودة الخدمات المقدمة، تدنية الوقت والتكاليف وتحقيق الميزة التنافسية.
- تشير نتائج المحور الثالث إلى أن غالبية العينة توافق بشدة على أهمية المتطلبات الرقمية في مهنة التدقيق، حيث حصلت جميع العبارات على متوسط حسابي مرتفع جدا (قريب من 5)، بالإضافة إلى وجود اتساق عام بين أفراد العينة حيث كانت كل درجات الانحراف المعياري أقل من الواحد.

#### 4. اختبار صحة الفرضيات:

تنص الفرضية الرئيسية للدراسة على ما يلي:

H0: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين متطلبات التحول الرقمي ومهنة التدقيق الخارجي عند مستوى معنوية0.05

H1: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين متطلبات التحول الرقمي ومهنة التدقيق الخارجي عند مستوى معنوية0.05

من أجل اختبار صحة الفرضية الرئيسية قمنا باختبار تحليل التباين الأحاديANOVAواختبار تحليل الانحدار الخطى البسيط وكانت النتائج كالتالي:

الجدول رقم (03): تحليل التباين الأحاديANOVA للعلاقة بين التحول الرقمي ومهنة التدقيق الخارجي

مستوى الدلالةsig	قيمة F	متوسط المربعات	مجموع المربعات	النموذج
0,045	4,305	0,119	0,119	بين المجموعات
		0,028	0,968	داخل المجموعات
			1,088	المجموع

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجاتبرنامج SPSS. V.26

تظهر نتائج الجدول موضح أعلاه والمتعلقة بتحليل التباين ANOVA أن مستوى الدلالة هو 0,045 وهو أقل من مستوى المعنوية ال معتمد0,05 وعليه فأثر الدلالة معنوي ويدل على وجود تباين بين المتغير المستقل والمتغير التابع، ولتحديد مدى مساهمة التحول الرقمي كمتغير مستقل في التغير في التدقيق الخارجي قمنا باختبار الانحدار الخطى البسيط.

الجدول رقم (04): تحليل الانحدار الخطى البسيط للتحول الرقمي على مهنة التدقيق الخارجي

المتغير النابع			المتغيرات
مستوى الدلالة sig	Rمعامل الارتباط	معامل التحديد $\mathbb{R}^2$	(= 1) :
0,045	0,331	0,110	المتغير المستقل
Y = 2,029 + 0,543 X			معادلة الانحدار

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتمادعلىمخرجاتبرنامج SPSS.V.26

يتبين من خلال الجدول أن هناك علاقة ارتباط طردية بين المتغير المستقل والمتغير التابع بمعامل ارتباط 0,331 وبمستوى دلالة 0,045 هذا ما يعكس الأهمية الإحصائية للنموذج حيث أن معامل التحديد يساوي0,110 وهذا يعني أن 11% من التباين الحاصل في المتغير التابع التدقيق الخارجي يفسره التغير في المتغير المستقل التحول الرقمي، وأما النسبة المتبقية 89% فتعني وجود متغيرات مستقلة أخرى لم ترد في نموذج هذه الدراسة، وبناءا على ذلك نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية التدقيق الخارجي.

#### الخاتمة:

لاشك أن التحول الرقمي لمهنة التدقيق الخارجي ليس مجرد خيار، بل ضرورة ملحة في ظل الثروة الرقمية التي يشهدها العالم، من خلال تبني التقنيات الحديثة يمكن لمكاتب التدقيق أن تتجاوز دورها التقليدي وتصبح شريكا استراتيجيا للشركات في اتخاذ القرارات.

## √ نتائج الدراسة:

- وجود مستوى مرتفع جدا من التحول الرقمى؟

- وجود مستوى مرتفع جدا من التدقيق الخارجي؟
- التحول الرقمي يمكن أن يحقق فوائد كبيرة لمهنة التدقيق الخارجي وهذا حسب رأي عينة الدراسة؛
- إدراك عينة الدراسة لأهمية التحول الرقمي في تطوير جودة الخدمات المقدمة، تدنية الوقت والتكاليف، وتحقيق الميزة التنافسية ؟
  - أظهرت الدراسة أن هناك علاقة ارتباطية قوية بين التحول الرقمي والتدقيق الخارجي؟
- أظهرت الدراسة أن هناك أثر للتحول الرقمي على مهنة التدقيق الخارجي، من خلال تحليل الانحدار الخطي البسيط ذو أثر معنوي ب حيث11% من التباين الحاصل في المتغير التابع التدقيق الخارجي يفسره التغير في المتغير المستقل التحول الرقمي.

#### √ التوصيات:

# في ضوء نتائج الدراسة المتوصل إليها نوصي بما يأتي:

- ضرورة تشجيع المؤسسات المحاسبية ومكاتب التدقيق على تبني التقنيات الرقمية وتوفير التدريب المناسب للموظفين؛
- ضرورة تطوير البنية التحتية الرقمية اللازمة لدعم التحول الرقمي في مجال تدقيق، بما في ذلك توفير برامج وأنظمة معلوماتية متطورة؛
  - يجب على مكاتب التدقيق أن تولى اهتماما كبيرا لأمن البيانات وحماية المعلومات من الاختراقات.

#### قائمة المراجع:

## المراجع باللغة العربية:

- 1. جبور , ع .س .(2022) .التدقيق الخارجي كآلية لحوكمة الشركات وتحسين جودة القوائم المالية دراسة استطلاعية لآراء عينة من محافظي الحسابات 01 .مجلة المنهل الاقتصادي المجلد 01, 51–51 .01
- 2. محمود ,غ .ع & .. يهمان ,ر .(2023). دور مراقبي الحسابات في تفعيل عملية تدقيق في بيئة البيانات الضخمة وانعكاساته على جودة . journal of university of raparin, 476-504

## المواجع باللغة الأجنبية:

- 1. Agustian, K., Mubarok, E., Zen, A., Wiwin, & Malik, A.-l. (July 2023). The Impact of Digital Transformation on Business Models and Competitive Advantage. *Technology and Society Perspectives (TACIT) Vol. 1, No. 2*, 79–93.
- 2. Ahmad, A. A. (2022). The Information-Based Economy. *Account and Financial Management Journal Volume* 7, 2831-2839.
- 3. Bojana, V., & Peter, N. (2023). The Impact of New Technologies on the Connotation of Audit Profession. *MAP Social Sciences* 3(1), 11–24.
- 4. Chen, D. (2022). Big Data Analysis on the Effect of Cost Stickiness on Digital Transformation. *Mobile Information Systems* 2022(1), 1-11.
- 5. Fadaly, D. S. (2023). Investigating the Impact of Digital Transformation of External Auditing on their Business in the Egyptian Context . *Alexandria Journal of Accounting Research Vol.* 7, 103-140.
- Fedyk, A., Hodson, J., Khimich, N., & Fedyk, T. (2022). Is artificial intelligence improving the audit process? *Review of Accounting Studies*, 938-985.
- 7. Han, H., Shiwakoti, R., Jarvis, R., Mordi, C., & Botchie, D. (2023). Accounting and auditing with blockchain technology and artificial Intelligence: A literature review. *International Journal of Accounting Information Systems Volume 48*,, --.
- 8. Inna, R., & Parshukova, G. (2023). Digital Transformation of the Economy and a New Paradigm of the Labor Market BT. XV International Scientific Conference INTERAGROMASH 2022, 3184–3192.
- 9. Jensen, M. C., & Meckling, W. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics Volume 3, Issue 4*, 305-360.

- 10. Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics* 3(4), 305-360.
- 11. Kleiner, G. (2022). Information theory of economic organizations management factors. *Russian Management Journal*.
- 12. Korol, S., & Klochko, A. (2020). Digital Technologies In Accounting And Auditing. *Серія: Економіка та підприємництво*, 2020 р., № 1 (112), 170-176.
- 13. Malik, H., Chaudhary, G., & Srivastava, S. (2022). Digital transformation through advances in artificial intelligence and machine learning. *Journal of Intelligent & Fuzzy Systems* 42, 615–622.
- 14. Manita, R., Elommal , N., Baudier, P., & Hikkerova, L. (2020). The digital transformation of external audit and its impact on corporate governance. *Technological forecasting & social change*.
- 15. Massa, R. M., Partyka, R., & Lana, J. (2020). Behavioral agency research and theory: a review and research agenda. *Cadernos EBAPE BR 18(2)*, 220-236.
- 16. Panchenko, V., & Dovhenko, Y. (2023). Digitalization as an innovative modern factor business development: prospects and threats. Dans *The development of innovations and financial technology in the digital economy* (pp. 87-106).
- 17. Saeed, S., Altamimi, S., Alkayyal, N., Alshehri, E., & Alabbad, D. (2023). Digital Transformation and Cybersecurity Challenges for Businesses Resilience: Issues and Recommendations. *Sensors* 23(15), 1-20.
- 18. Stefan, I., Barkoczi, N., Todorov, T., Peev, I., Pop, L., Marian, C., . . . Morales, L. (2023). Technology and Education as Drivers of the Fourth Industrial Revolution Through the Lens of the New Science of Learning. *Event10th International Conference on Learning and Collaboration Technologies, LCT 2023, held as part of the 25th International Conference on Human-Computer Interaction, HCII 2023 Copenhagen, Denmark, 133-148.*
- 19. Stiglitz, J. E. (1989). Chapter 13 Imperfect information in the product market. Dans R. Schmalensee, & R. Willig, *Handbook of Industrial Organization* (pp. 769-847).
- 20. TAŞAR, S. A., & ERKUŞ, H. (2022). The Adaptation Of Independent Audit Profession To The Digital Era. İnönü Üniversitesi Uluslararası Sosyal Bilimler Dergisi, Cilt 11, Sayı 2, 565-579.
- 21. Vilena, Y. (2020). AI-Audit: The Perspectives of Digital Technology Application in the Audit Activity .Advances in Economics, Business and Management Research, volume 137 Conference: III International Scientific and Practical Conference "Digital Economy and Finances" (ISPC-DEF 2020), 138-142.
- 22. Vuković, B., Tica, T., & Jaksic, D. (2023). Challenges of using digital technologies in audit. *Anali Ekonomskog fakulteta u Subotici*.
- 23. Wan, J., Lin, S., & Wu, Q. (2023). The Concept and Connotation of Enterprise Digital Transformation. *E-Business. Digital Empowerment for an Intelligent Future Conference paper*, 315–324.
- 24. Yusoff, Hazrol, Y., Johari, A., Rahmatull, D., Zainal, A., Tajuddin, N., & N. T. Shanmuganathan, T. (2023). Industry Revolution 4.0: Rapid Growth of Technology May Affect Job Security in Auditing Profession: A Concept Paper. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences* 13(3), 1296–1305.